



**FONDAZIONE "GABRIELE CASTELLINI"**  
**SCUOLA D'ARTI E MESTIERI**  
Centro di Istruzione e Formazione Professionale

DAL 1883

---

Relazione al Bilancio chiuso al  
31 dicembre 2023

---



# FONDAZIONE "GABRIELE CASTELLINI"

## SCUOLA D'ARTI E MESTIERI

### Centro di Istruzione e Formazione Professionale

DAL 1883

#### Premessa

La Fondazione ha chiuso l'esercizio 2023 con ricavi pari a **€ 1.368.626,84** e con un risultato positivo di **€ 190.229,62** (+104,80%) al netto delle imposte che incidono per € 84.960,00

Diamo atto di un incremento di circa il 13% dei ricavi finanziati che ha consentito, nonostante l'aumento di alcune voci di costo, il raggiungimento del risultato economico di cui sopra.

I costi del personale si attestano ad € 434.440,89 in aumento di € 37.074,65 (+ 3,19%) rispetto all'anno 2022.

Relativamente a tale dato sul personale va sottolineato che, come anticipato nel precedente Collegio Permanente, l'Ente si è trovato nella necessità di attivare una marcata riorganizzazione interna, che ha coinvolto n° 6 persone, dovuta per lo più alla sostituzione di alcune figure dimissionarie per raggiunti limiti di età, per l'utilizzo del congedo 104 ed, infine, per dimissioni volontarie (cambio settore lavorativo).

I costi delle collaborazioni si attestano ad € 214.669,09 in leggera flessione di € - 4.546,43 (-2,07%) rispetto all'anno 2022. Questa flessione è dovuta a seguito della riduzione dei costi inerenti alle attività di project work per le prime annualità.

L'Ente, inoltre, come concordato coi Soci (in sede di ultimo Collegio Permanente del 22 luglio 2023) ha provveduto ad affidare ad un professionista la stesura e presentazione di un progetto finalizzato ad ottenere un parere di Conformità e del progetto esecutivo per il rilascio della SCIA per gli interventi richiesti dai Vigili del Fuoco. Il citato parere di conformità è stato rilasciato in data 8 maggio 2023 con la raccomandazione ad effettuare le opere in tempi brevi, mentre è ancora in fase di attuazione il progetto esecutivo.

Il Consiglio di amministrazione ha avviato una serie di contatti con Istituti di credito locali e con Cassa Depositi e Prestiti volti all'ottenimento di un finanziamento necessario alla realizzazione di tutte le opere richieste al fine del rilascio formale della SCIA da parte dei Vigili del Fuoco.

Si dà atto che la condizione *sine qua non* per l'accesso ad un eventuale prestito da CdP, è stato il passaggio della Fondazione alle procedure previste dal Codice degli appalti pubblici a decorrere dall'anno 2024 con conseguente iscrizione all'ANAC e al portale delle procedure pubbliche SINTEL (DLgs 31 marzo 2023, n. 36), previ approfondimenti effettuati dagli Amministratori con l'ausilio di un legale risultati necessari al fine di comprendere al meglio i nuovi adempimenti e processi lavorativi. Le procedure non risultano ancora a pieno regime a causa di alcune difficoltà riscontrate con l'iscrizione ai vari portali.

Inoltre, sono state poste in essere tutte le azioni necessarie per l'adeguamento della Fondazione alla direttiva (UE) 2019/1937 c.d. Wisterblowing.

Permangono allineate allo scorso anno le spese per opere di manutenzione ordinaria, le consulenze e le spese necessarie per i vari adeguamenti imposti dal sistema di Accreditamento della Regione Lombardia: D.Lgs 231, Privacy, mantenimento del modello di rating, normativa in materia di sicurezza sul lavoro e relativi protocolli, O.d.V. e medico del lavoro.

Relativamente ai costi per l'energia elettrica si è registrata una riduzione pari ad € 7.117,00, mentre con riferimento ai costi per il riscaldamento e dell'acqua si è avuto un aumento rispettivamente pari ad € 2.624,00 e ad € 1.911,00 (questo dovuto ad una perdita in zona cortile successivamente sistemata).



# FONDAZIONE "GABRIELE CASTELLINI"

## SCUOLA D'ARTI E MESTIERI

### Centro di Istruzione e Formazione Professionale

DAL 1883

Nell'anno 2023 si è avuto un aumento dei costi generali, passati da € 1.092.375,05 nel 2022 ad € 1.178.397,22 nel 2023 (+ 7,87%). Il citato aumento trova giustificazione oltre che nel maggior ricorso al personale in PIVA anche nelle spese per l'acquisto di n. 44 pc e n. 12 postazioni PLC. Si è provveduto inoltre alla dismissione dei locali di saldatura e di idraulica posti al piano interrato e alla loro risistemazione parziale per il futuro potenziamento di spazi di project work, informatica applicata ed automazione spinta (PLC).

Per il prossimo anno scolastico si prevede un ulteriore incremento dei costi generali dati dalla necessità di aumentare il numero delle classi per far fronte alle nuove richieste di iscrizione.

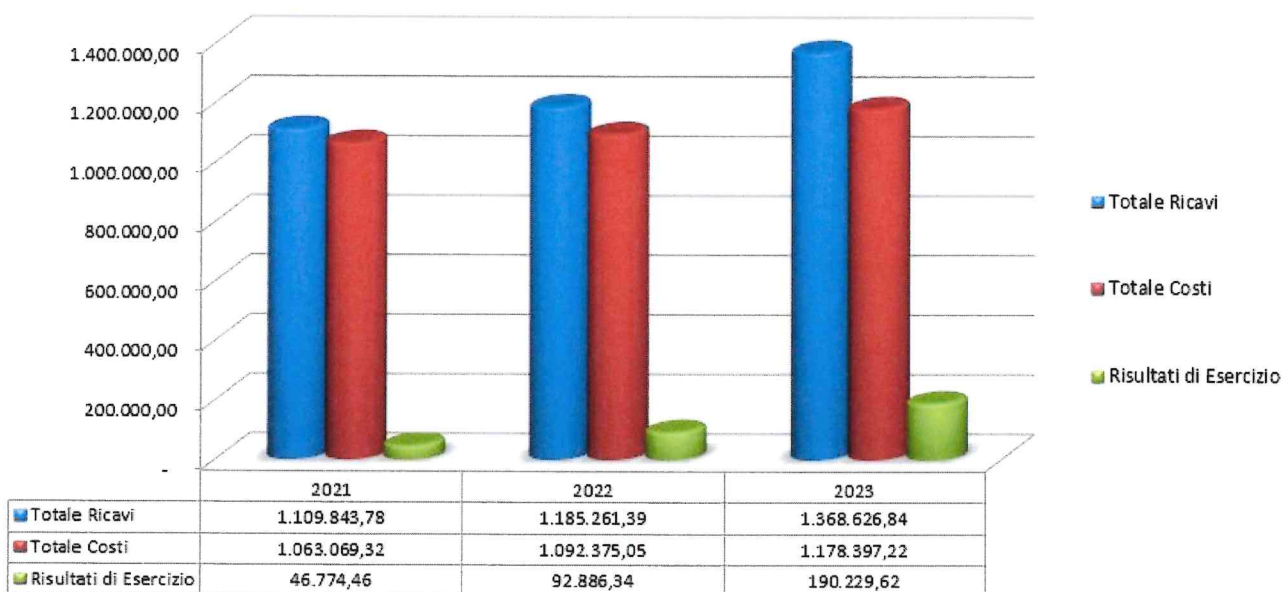
Nel corso dell'anno si è provveduto inoltre all'acquisto di una macchina per le pulizie professionali in quanto l'Ente ha valutato più soddisfacente in termini di risultato gestire tale servizio internamente.

Il Consiglio di amministrazione, con il supporto del direttore, ha proseguito nell'attenta gestione della Fondazione, mantenendo sotto controllo le voci di spesa e degli investimenti per il rafforzamento economico-finanziario della Fondazione medesima; allo stesso tempo, ha proseguito nel consolidamento delle attività formative.

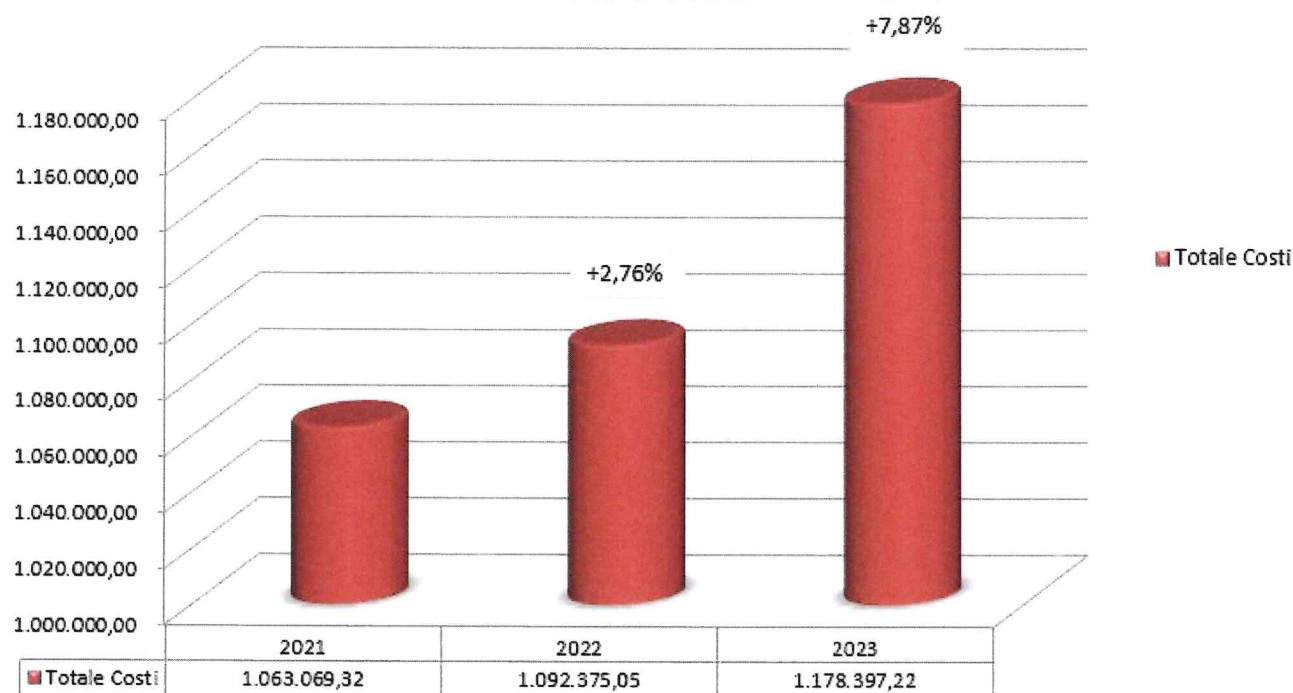
Nel corrente anno, abbiamo inoltre avviato delle nuove attività parzialmente finanziate dalla Regione con fondi PNRR, potenziato le attività in apprendistato, come da D.Lgs 81/2015 art. 43 (obbligo formativo) e art. 44 (extra obbligo), le attività private (D.Lgs 81/88) e i progetti interprofessionali.

Anche in quest'anno scolastico abbiamo acquistato, in accordo con le famiglie degli allievi delle prime classi, n. 58 Ipad Apple il cui costo verrà da loro rimborsato ratealmente nel corso del triennio scolastico.

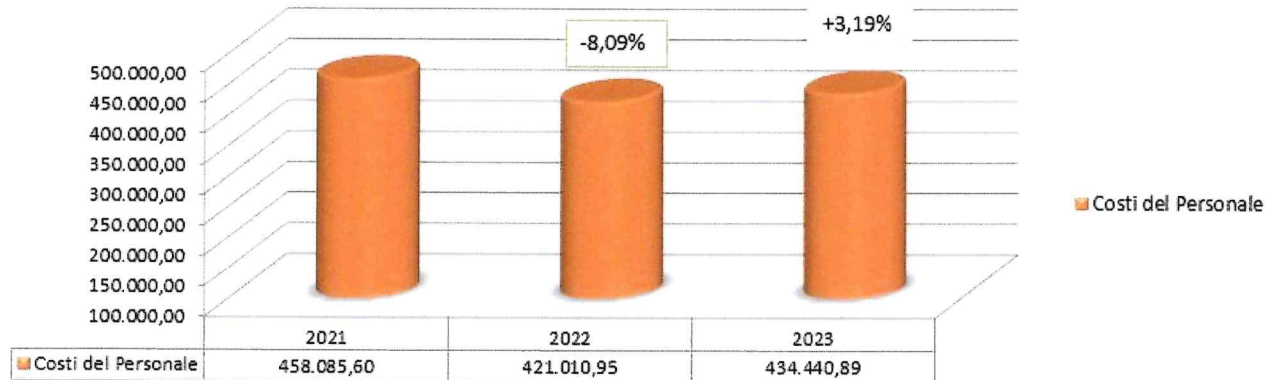
### Evoluzione Risultati Castellini



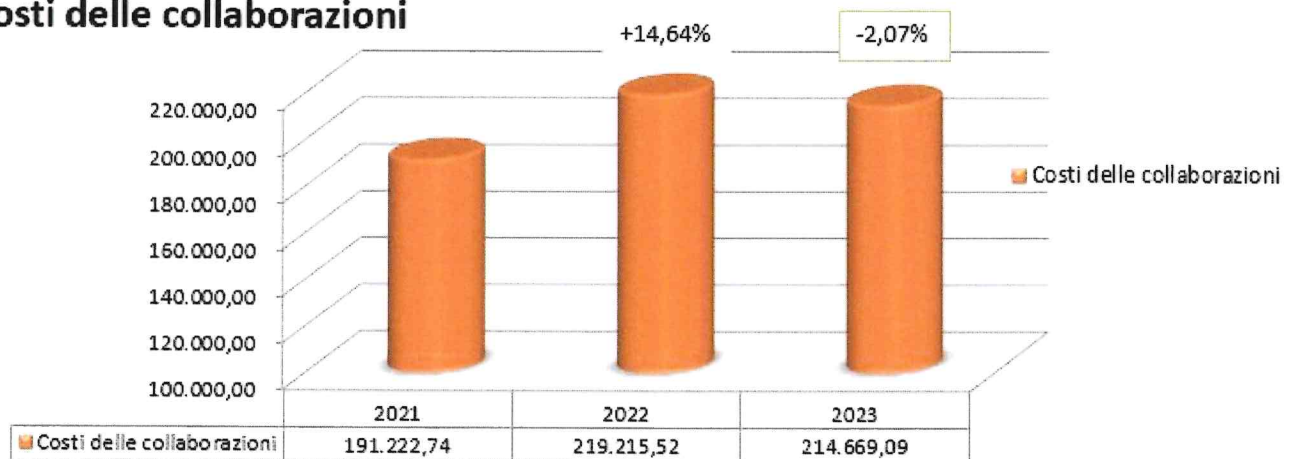
### Totale Costi



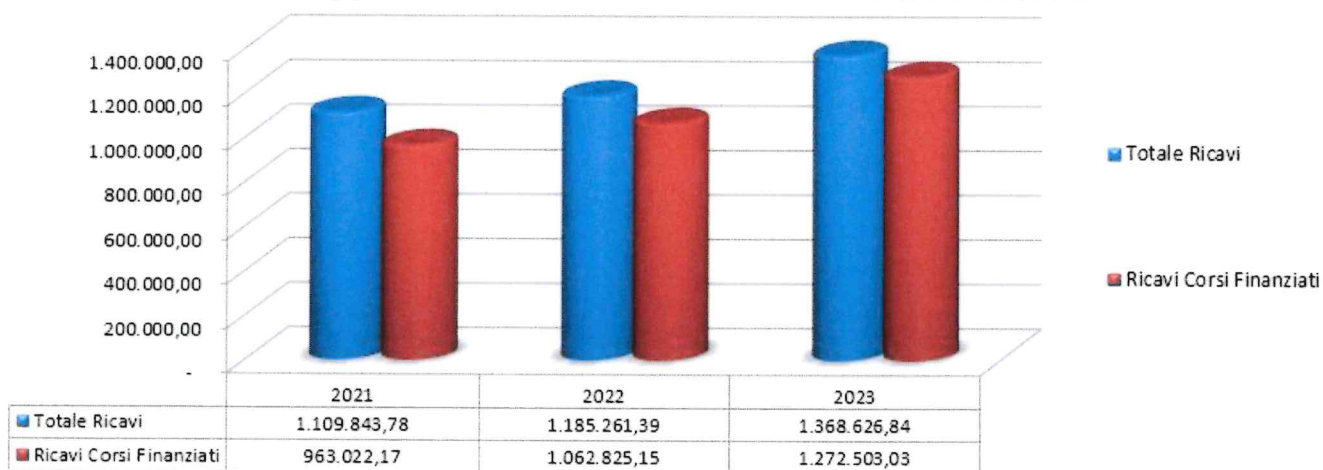
### Costi del Personale



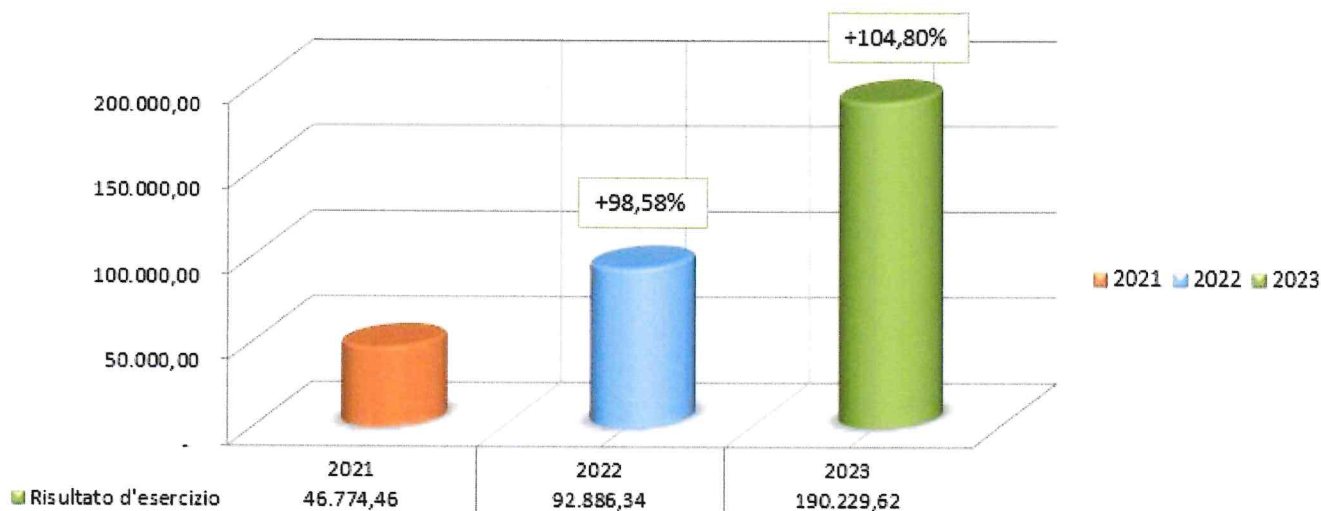
### Costi delle collaborazioni



### Rapporto tra totale corsi finanziati ed altre attività



### Risultato d'esercizio





**FONDAZIONE "GABRIELE CASTELLINI"**  
**SCUOLA D'ARTI E MESTIERI**  
 Centro di Istruzione e Formazione Professionale

DAL 1883

FONDAZIONE G. CASTELLINI						
Via Sirtori, 10 - 22100 Como						
STATO PATRIMONIALE	2021		2022		2023	
<b>ATTIVITA'</b>						
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>37.119,08</b>		<b>28.203,11</b>		<b>97.677,28</b>	
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>						
Software	-	-	-	-	-	-
<i>(F.do ammortamento software)</i>	-	-	-	-	-	-
Oneri pluriennali	5.108,92	-	5.108,92	-	5.108,92	-
<i>(F.do ammortamento oneri pluriennali)</i>	- 5.108,92	-	- 5.108,92	-	- 5.108,92	-
Manutenzione straordinaria beni di terzi	128.428,56	2.395,00	128.428,56	1.796,05	128.428,56	1.197,10
<i>(F.do ammortamento manutenzione beni di terzi)</i>	- 126.033,56	-	- 126.632,51	-	- 127.231,46	-
<b>Immobilizzazioni materiali</b>						
Impianti	27.594,98	-	27.594,98	-	37.409,88	8.833,41
<i>(F.do ammortamento impianti)</i>	- 27.594,98	-	- 27.594,98	-	- 28.576,47	-
Attrezzatura	62.439,78	3.489,38	13.283,73	2.624,27	19.703,74	7.653,32
<i>(F.do ammortamento attrezzatura)</i>	- 58.950,40	-	- 10.659,46	-	- 12.050,42	-
Mobili e arredi	65.140,12	7.241,76	66.095,38	5.911,60	68.109,11	4.587,43
<i>(F.do ammortamento mobili e arredi)</i>	- 57.898,36	-	- 60.183,78	-	- 63.521,68	-
Macchine elettroniche d'ufficio	155.170,31	23.992,94	161.005,85	17.871,19	205.779,89	51.251,65
<i>(F.do ammortamento macchine elettroniche d'ufficio)</i>	- 131.177,37	-	- 143.134,66	-	- 154.528,24	-
Beni str. Inf. Milione	16.715,12	0,00	16.715,12	0,00	16.715,12	0,00
<i>(F.do ammortamento beni inferiore al milione)</i>	- 16.715,12	-	- 16.715,12	-	- 16.715,12	-
Dote laboratori civile progetto 17143040	37.750,18	-	37.750,18	-	37.750,18	-
<i>(F.do ammortamento dote laboratori progetto civile)</i>	- 37.750,18	-	- 37.750,18	-	- 37.750,18	-
Dote laboratori industriale progetto 17143047	38.611,24	-	38.611,24	-	38.611,24	-
<i>(F.do ammortamento dote laboratori progetto industriale)</i>	- 38.611,24	-	- 38.611,24	-	- 38.611,24	-
Dote laboratori informatica progetto 17143049	36.960,07	-	36.960,07	-	36.960,07	-
<i>(F.do ammortamento dote laboratori informatica)</i>	- 36.960,07	-	- 36.960,07	-	- 36.960,07	-
Coopsussi progetto 7639487	11.445,90	-	11.445,90	-	11.445,90	-
<i>(F.do ammortamento Coopsussi)</i>	- 11.445,90	-	- 11.445,90	-	- 11.445,90	-
Cespiti Fondoprofessioni	2.883,50	-	2.883,50	-	2.883,50	-
<i>(F.do ammortamento cespiti Fondoprofessioni)</i>	- 2.883,50	-	- 2.883,50	-	- 2.883,50	-
Progetto Generazione Web	25.441,83	-	25.441,83	-	25.441,83	-
<i>(F.do ammortamento progetto Generazione Web)</i>	- 25.441,83	-	- 25.441,83	-	- 25.441,83	-
Progetto Premialità	21.945,20	-	21.945,20	-	21.945,20	-
<i>(F.do ammortamento progetto Premialità)</i>	- 21.945,20	-	- 21.945,20	-	- 21.945,20	-



# FONDAZIONE "GABRIELE CASTELLINI"

## SCUOLA D'ARTI E MESTIERI

### Centro di Istruzione e Formazione Professionale

DAL 1883

Progetto Generazione Web 2013/2014	35.257,65	-	35.257,65	-	35.257,65	-
<i>(F.do ammortamento progetto GW 2013/14)</i>	- 35.257,65	-	- 35.257,65	-	- 35.257,65	-
Progetto Generazione Web 2014	38.071,00	-	38.071,00	-	38.071,00	-
<i>(F.do ammortamento progetto GW 2014)</i>	- 38.071,00	-	- 38.071,00	-	- 38.071,00	-
Attrezzatura - Lombardia plus	2.036,23	-	2.036,23	-	2.036,23	-
<i>(F.do ammortamento attrezzatura Lombardia plus)</i>	- 2.036,23	-	- 2.036,23	-	- 2.036,23	-
Migliorie Locali in affitto					28.985,25	24.154,37
<i>(F.do ammortamento Migliorie Locali in affitto)</i>						
<b>Crediti</b>		<b>283.954,14</b>		<b>376.019,69</b>		<b>526.260,16</b>
Crediti v/clienti	6.000,00	5.927,58	3.750,80	3.678,38	2.262,40	2.189,98
<i>(F.do svalutazione crediti)</i>	- 72,42	-	- 72,42	-	- 72,42	-
Rimanenze		-		-		-
Fatture clienti da emettere		277.235,63		371.550,38		523.279,25
Note di credito da ricevere		0,00		0,00		0,00
Crediti v/fornitori		0,00		0,00		0,00
Crediti diversi		790,93		790,93		790,93
Crediti v/inail		-		-		-
Crediti IRES (per ritenute subite)		-		-		-
Crediti per Irap		-		-		-
Crediti v/Erario per IVA		-		-		-
<b>Disponibilità liquide</b>		<b>543.022,83</b>		<b>556.659,09</b>		<b>594.405,41</b>
C/C bancario	476.940,52		502.024,11		545.046,01	
C/C postale	65.480,95		53.665,89		47.471,41	
Cassa	601,36		969,09		1.887,99	
<b>Ratei attivi e risconti attivi</b>		<b>11.652,33</b>		<b>13.892,51</b>		<b>19.200,73</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>875.748,38</b>		<b>974.774,40</b>		<b>1.237.543,58</b>
<b>PASSIVITA'</b>						
<b>Patrimonio netto</b>		<b>269.815,13</b>		<b>316.589,59</b>		<b>409.475,93</b>
<b>Fondo rischi</b>		<b>44.920,95</b>		<b>47.094,69</b>		<b>67.094,69</b>
<b>Fondo TFR</b>		<b>59.641,17</b>		<b>73.324,26</b>		<b>71.758,35</b>
<b>Debiti</b>		<b>180.688,76</b>		<b>170.167,20</b>		<b>238.319,77</b>
Debiti v/istituti bancari		0,00		0,00		0,00
Anticipi da clienti		0,00		0,00		0,00
Debiti v/fornitori		17.890,12		13.649,85		38.565,74
Debiti v/fornitori esteri		0,00		0,00		0,00
Fatture da ricevere		113.142,83		103.117,27		127.276,10
Debiti v/collaborazioni		0,00		0,00		192,00
Debiti diversi		3.400,00		0,00		0,00
Debiti v/ Componenti del CdA		-		-		-
Erario c/iva		31,78		784,31		-674,00
Debiti v/erario per irap		1.429,00		4.689,00		6.225,00
Debiti v/erario per ires		4.550,00		16.027,00		36.760,00
Debiti tributari		10.703,04		7.763,54		7.454,83
Debiti v/istituti di previdenza e inail		25.268,60		18.667,88		15.325,08
Debiti per polizza INA		-		-		-
Debiti v/Provincia		-		-		-
Debiti v/dipendenti per ratei e altro		-		-		-
Altri debiti(note da emettere, cauzioni ric e elga)		4.273,39		5.468,35		7.195,02
<b>Ratei e risconti passivi</b>		<b>273.907,91</b>		<b>274.712,32</b>		<b>260.665,22</b>
		<b>828.973,92</b>		<b>881.888,06</b>		<b>1.047.313,96</b>
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>		<b>46.774,46</b>		<b>92.886,34</b>		<b>190.229,62</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>875.748,38</b>		<b>974.774,40</b>		<b>1.237.543,58</b>





# FONDAZIONE "GABRIELE CASTELLINI"

## SCUOLA D'ARTI E MESTIERI

### Centro di Istruzione e Formazione Professionale

DAL 1883

CONTO ECONOMICO	2021	2022	2023
<b>RICAVI</b>			
Ricavi corsi finanziati	963.022,17	1.062.825,15	1.272.503,03
Ricavi corsi privati	55.214,67	49.255,00	14.903,94
Ricavi da corsi ex art. 27			
Ricavi progetto disabili			
Ricavi progetto ristrutturazione enti			
Contributi c/investimenti	4.847,17	-	-
Ricavi diversi	85.814,72	68.100,17	72.554,47
Arrotondamenti attivi	9,40	260,04	122,94
Sopravvenienze attive/ Rimborsi Assicurativi	905,65	398,00	595,72
Plusvalenza da alienazione cespiti	30,00	4.423,03	303,11
Interessi attivi bancari e postali/diff cambio attiva	-	-	7.643,63
<b>Totale ricavi della gestione ordinaria</b>	<b>1.109.843,78</b>	<b>1.185.261,39</b>	<b>1.368.626,84</b>
<b>Gestione straordinaria</b>			
Sopravvenienza attiva straord. (g/c debito INA)			
<b>Totale ricavi ordinari e straordinari</b>	<b>1.109.843,78</b>	<b>1.185.261,39</b>	<b>1.368.626,84</b>
<b>COSTI</b>			
Acquisto merci e mat. di consumo	2.974,25	4.389,88	4.732,33
Cancelleria e stampati	6.018,38	9.232,08	8.788,97
Materiale per pulizia c/acquisti	12.144,12	7.714,16	9.485,95
Manutenzioni e riparazioni	17.392,97	22.513,87	16.752,55
Pubblicità	1.634,19	2.382,05	2.085,72
Telefono	6.557,51	6.565,91	5.952,78
Spese postali	94,25	21,55	136,15
Energia elettrica	15.056,41	21.098,00	13.981,00
Acqua	1.982,91	2.389,50	4.300,51
Consulenze	44.803,01	51.469,31	41.076,68
Progettazione per corsi finanziati	6.173,99	4.000,00	8.000,00
Elaborazioni paghe	6.267,88	6.128,31	9.065,57
Spese legali	0,00	0,00	0,00
Altre assicurazioni	6.187,83	6.878,77	7.332,04
Assicurazioni infortuni	621,29	621,28	1.772,21
Riscaldamento	17.598,50	12.290,55	14.914,30
Gettone presenza CDA	851,04	1.124,52	1.092,84
Tassa smaltimento rifiuti	2.208,00	2.125,00	2.451,00
Canoni di noleggio	13.313,05	20.428,97	21.203,57
Canoni di leasing IPAD	22.335,14	27.395,37	30.495,66
Canoni diversi	2.006,90	2.006,90	823,50
Affitto immobile	17.274,83	17.786,84	20.275,00
Leasing p.c.	0,00	0,00	0,00
Salari e stipendi	458.085,60	421.010,95	434.440,89
Contributi Inps e Inpdap carico ditta	131.446,01	117.432,72	121.004,80
Contributi inail	2.636,89	2.213,61	2.394,41
Contributi inail studenti	10.442,28	11.149,44	13.245,45
Acc.to T.F.R.	17.030,72	21.754,69	20.310,07
Compensi e collaborazioni docenti esterni	191.222,74	219.215,52	214.669,09
Ammortamenti	17.821,62	16.003,72	43.430,40
Acc.to per rischi diversi, svalutazione e perdite su crediti	-	-	-
Arrotondamenti passivi	98,99	250,06	82,53
Insussistenze passive	-	-	-
Sopravvenienze passive			
Spese bancarie e postali	5.155,72	4.259,30	4.283,57
Spese viaggi e stage studenti	-	627,00	1.419,60



# FONDAZIONE "GABRIELE CASTELLINI"

## SCUOLA D'ARTI E MESTIERI

### Centro di Istruzione e Formazione Professionale

DAL 1883

Spese varie generali	5.930,86	9.184,68	12.604,77
Variazione delle rimanenze	-	-	-
Oneri finanziari	291,02	297,92	447,11
Imposte, tasse e costi indeducibili	138,42	424,62	386,20
Imposte e tasse	19.272,00	39.988,00	84.960,00
<b>Totale costi</b>	<b>1.063.069,32</b>	<b>1.092.375,05</b>	<b>1.178.397,22</b>
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>46.774,46</b>	<b>92.886,34</b>	<b>190.229,62</b>
<b>Totale a pareggio</b>	<b>1.109.843,78</b>	<b>1.185.261,39</b>	<b>1.368.626,84</b>

### Considerazioni finali. Il sistema IeFP e la Fondazione

I veloci cambiamenti che si stanno susseguendo sul piano economico e sociale della comunità mondiale stanno richiedendo un adeguamento sempre più rapido del mercato del lavoro con figure professionali sempre più specializzate.

La digitalizzazione e i cambiamenti tecnologici continuano a modificare i modi ed i tempi della produzione, richiedendo sempre più specializzazione ai lavoratori e, al tempo stesso, offrendo nuove opportunità occupazionali.

Per rispondere a questi cambiamenti, la formazione professionale dovrà pertanto fare la sua parte formando gli studenti e i docenti al fine di poter affrontare con successo i veloci cambiamenti a cui si andrà incontro.

In questa prospettiva la formazione professionale del futuro dovrà essere attrattiva per studenti di ogni età, ma per ottenere questo, sarà necessario espandere ed elevare i livelli di qualifica e renderli riconosciuti in ogni Paese (ad esempio con "profili professionali europei di base" e il loro riconoscimento in tutti i Paesi), oltre che a creare percorsi flessibili e permeabili che consentiranno di passare agevolmente tra sistemi e contesti lavorativi differenti.

Il processo di digitalizzazione in corso, causato in parte anche dalla pandemia da Covid19, sta obbligando gli enti ad ampliare i propri ventagli formativi al fine di far acquisire agli studenti quei plus di competenze che verranno richiesti dal mondo del lavoro tra cui una maggiore creatività, il pensiero critico, il lavoro in team e l'empatia. I percorsi di formazione basati sul gaming, sulla realtà aumentata e sull'innovazione tecnologica stanno continuando a riscontrare un grande interesse da parte degli studenti anche da quelli che normalmente non si fanno coinvolgere dalla didattica tradizionale.

Anche le linee guida per l'investimento 2.1 del PNRR hanno previsto il potenziamento della formazione mediante la didattica digitale integrata e la gestione dei processi di transizione attraverso la creazione di un sistema permanente per lo sviluppo delle competenze digitali e didattiche anche, ed in particolar modo, del personale scolastico.

Stanno proseguendo importanti dibattiti a livello regionale su vari aspetti della Formazione, quali, ad esempio, il riordino del repertorio nazionale dei profili, tramite accordo condiviso Stato-Regioni, e già dall'anno scolastico 2022 si è avviato il percorso di alternanza scuola-lavoro anche a partire dalle prime



# FONDAZIONE "GABRIELE CASTELLINI"

## SCUOLA D'ARTI E MESTIERI

### Centro di Istruzione e Formazione Professionale

DAL 1883

annualità, il potenziamento di azioni mirate al rafforzamento delle competenze e, non ultimo, l'avvio della nuova programmazione FSE con l'agenda 2021-2027 con la definizione di nuovi obiettivi e strategie.

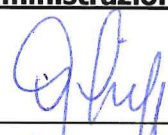
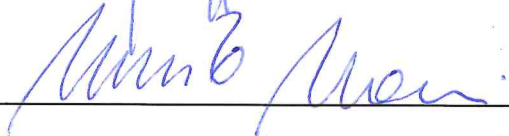
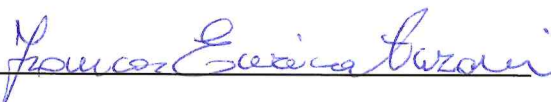
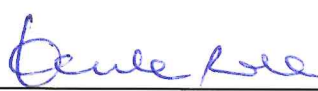

Nel corso dell'anno sono stati introdotti vincoli sempre più restrittivi in materia di controllo, come l'introduzione della gestione del registro elettronico, e la gestione dei processi di riorganizzazione della didattica con nuovi vincoli in merito all'accreditamento dei CFP.

I cambiamenti sopra richiamati, impongono ed imporranno una seria riflessione sul modello didattico adottato, sulla necessità di creare reti territoriali condivise e sulla riorganizzazione delle azioni formative con particolare riguardo al coinvolgimento dell'aziende operanti sul territorio.

I finanziamenti a capitolo FSE e PNRR relativi all'alternanza scuola-lavoro potrebbero essere riparametrati a seguito dei protocolli attuativi da parte della Regione Lombardia.

I pagamenti da parte di Regione Lombardia sono ad oggi regolari, ed anche quest'anno il ricorso al fido bancario è stato inutilizzato.

#### **Il Consiglio di Amministrazione:**

- Dott. Gianfranca Crippa: Presidente 
- Dott. Alberto Anzani: Vicepresidente 
- Sig. Franca Enrica Anzani: Consigliere 
- Dott.ssa Emanuela Riva: Consigliere 
- Avv. Alessandro Premoli: Consigliere 

Como, li: 18/07/2024